

## Samenvatting

Deze thesis werd geschreven in het kader van de opleiding Nautische Wetenschappen. Het behandelt hoe het **TEAMS** project wordt geïmplementeerd in het opleidingsonderdeel Scheepsexploitatie aan de Hogere Zeevaartschool Antwerpen. Dit wordt verwezenlijkt door het opleidingsonderdeel aan te passen aan het **TEAMS** project gebaseerd op het Team concept van de Team Academy, onderdeel van JAMK.

In het eerste deel van deze thesis wordt besproken welke theoretische modellen beschikbaar zijn om dit project te implementeren, hoe dit kan worden toegepast in de maritieme wereld aan de hand van de TEAMS blauwdruk en hoe het wordt toegepast op de HZS.

Vervolgens wordt aan de hand van *soft skill* analyses en enquêtes gekeken hoe dit verlopen is en hoe de studenten dit hebben ervaren.